

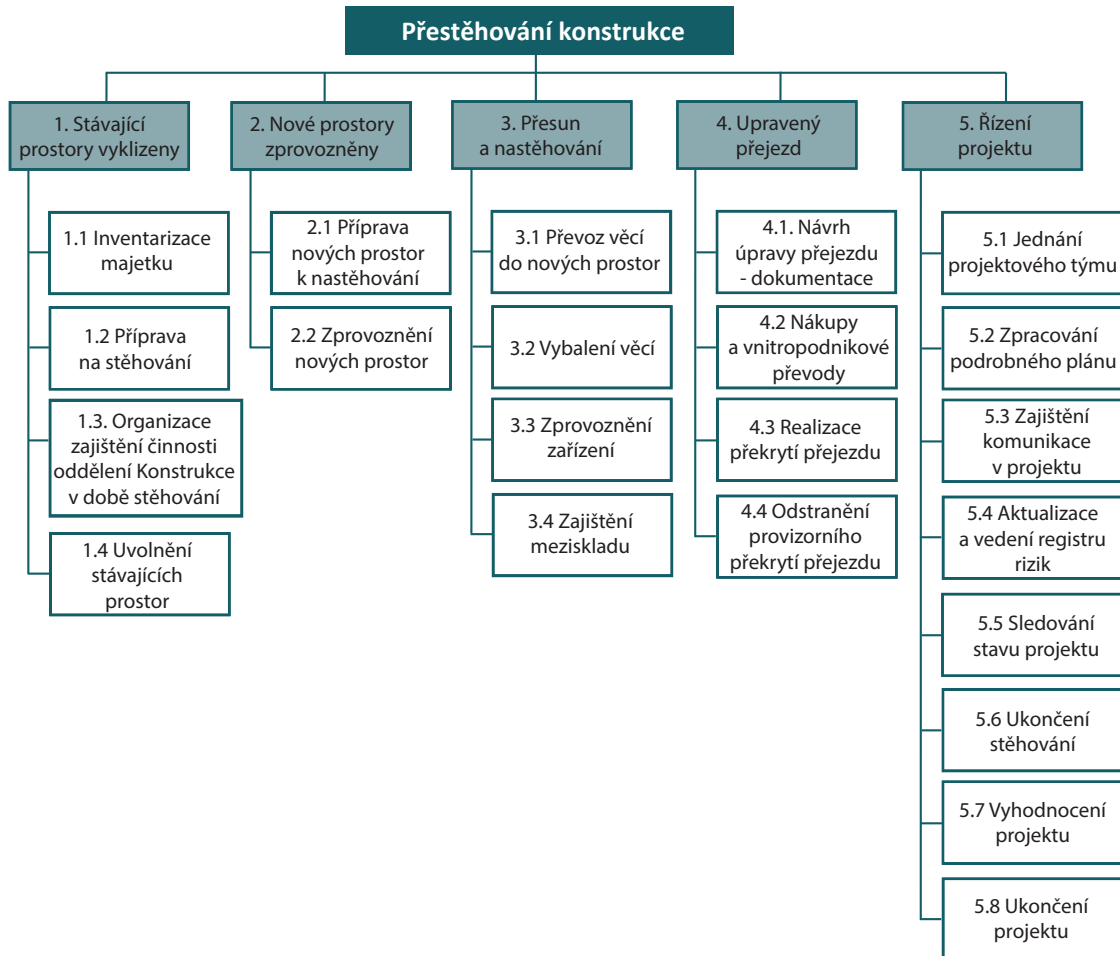


4.2.3.2 PROJEKTOVÁ FÁZE - PLÁNOVÁNÍ

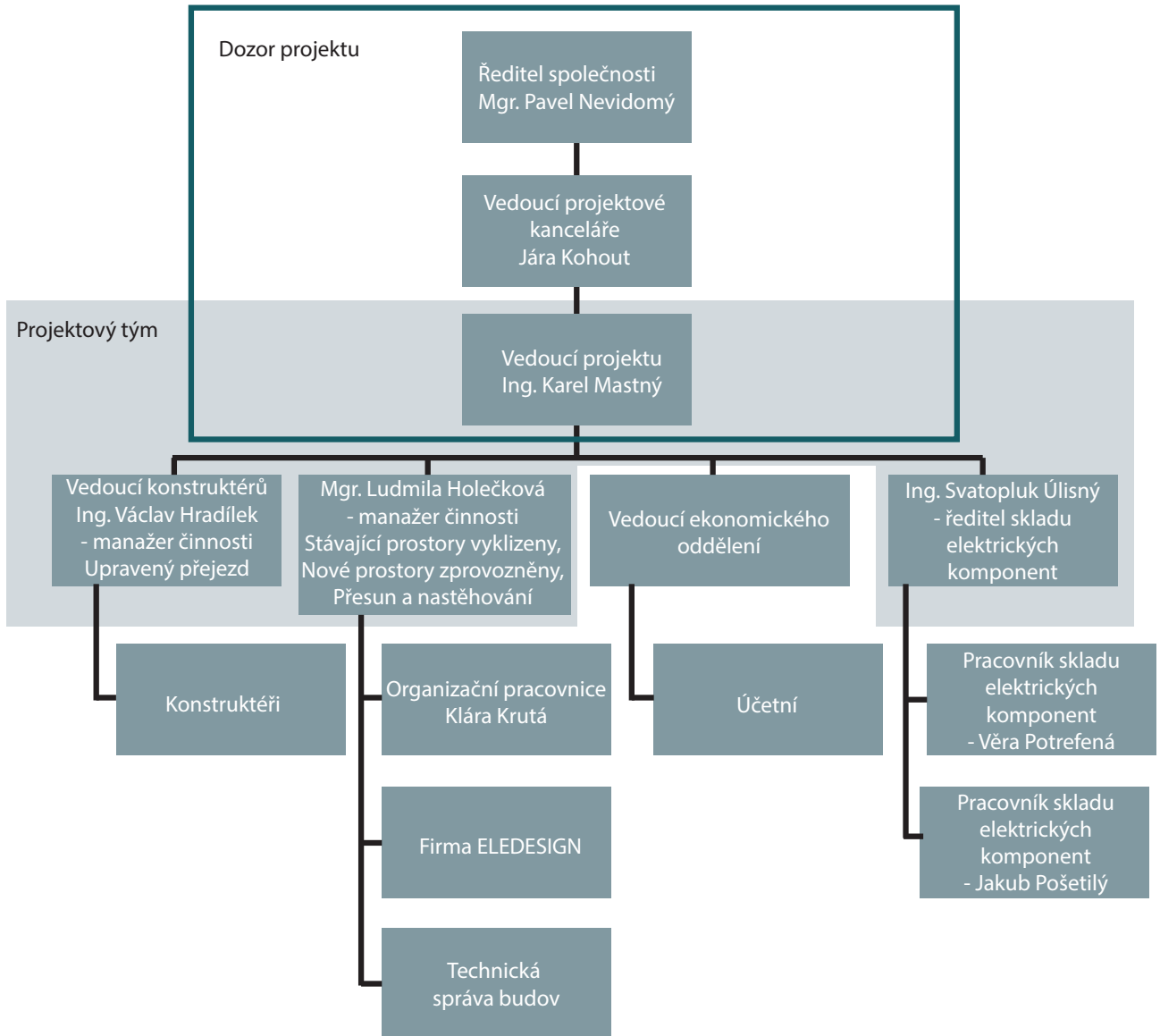
4.2.3.2.1 Hierarchický rozpad prací (WBS) projektu KOST



Obr. 38 Část myšlenkové mapy k projektu KOST



4.2.3.2.2 Hierarchická organizační struktura projektu (OBS) projektu KOST



4.2.3.2.3 Matice odpovědností

	Vedoucí projektu Ing. Karel Mastrný	Vedoucí konstruktérů Ing. Václav Hradílek - manažer činnosti Upravený přejezd	Zástupce firmy ELEDESIGN	Zaměstnanci technické správy budov	Mgr. Ludmila Holečková - manažer činnosti Vyklizené stávající prostory, Přesun a stěhování, Nastěhované nové prostory	Organizační pracovnice Klára Krutá	Vedení firmy (Mgr. Pavel Nevidomý)	Vedoucí projektové kanceláře Jára Kohout	Ředitel skladu elektrických komponent	Ing. Věra Potrefená (pracovník skladu elektrických komponent)	Vedoucí ekonomického oddělení	Účetní
1.1.1 inventarizace majetku	I	S		S	R	S	I	A	S	S		
1.1.2 příprava na stěhování	C	S		S	R	S	C	C	S	S		
1.1.4 uvolnění stávajících prostor	A	S		S	R	S	I	I	S	S		
1.2.1 příprava nových prostor k nastěhování	A	S		S	R	S	C	C				
1.2.2 zprovoznění nových prostor	A	S		S	R	S	I	I				
1.3.1 převoz věcí do nových prostor	S	S		R	A	S						
1.3.2 vybalení věcí	S	S		R	A	S						
1.3.3 zprovoznění zařízení	C	S	R		A	S	I	I				

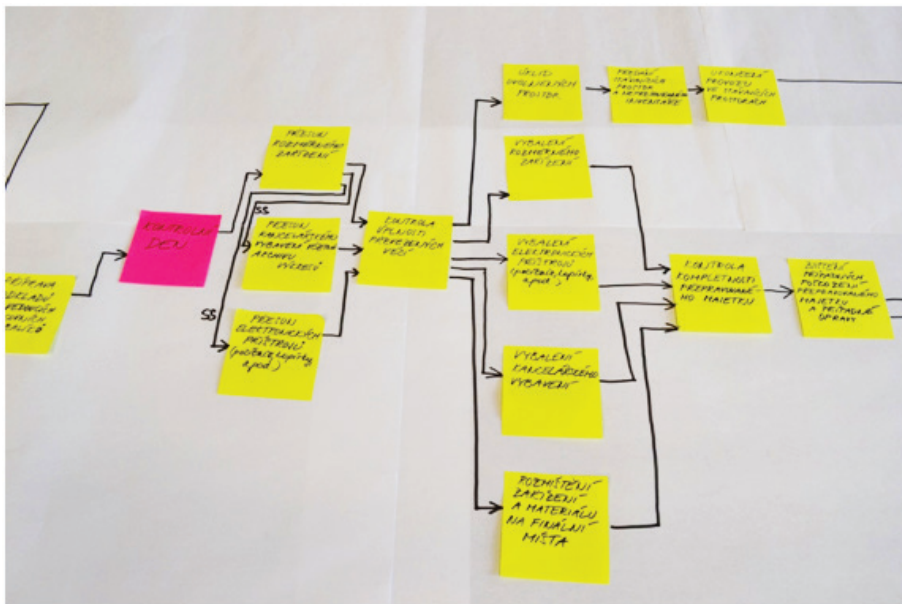
1.3.4 zajištění meziskladu	I			R	A	S								
1.4.1 návrh úpravy přejezdu - dokumentace	A	R		S			I	I						
1.4.2 nákupy a vnitropodnikové převody	C	R		S			A	C				C	S	
1.4.3 realizace překrytí přejezdu		A		R										
1.4.4 odstranění provizorního překrytí přejezdu		A		R										
1.5.1 jednání projektového týmu	R	S			S	S		C	S					
1.5.3 zajištění komunikace v projektu	R					S								
1.5.4. aktualizace a vedení registru rizik	A	S				R		c						
1.5.5 sledování stavu projektu	R					S		I						
1.5.6 ukončení stěhování	R	S			S	S	A	C	S					
1.5.7 vyhodnocení projektu	R	S			S	S	I	A	S					
1.5.8 ukončení projektu	R	S			S	S	C	A	S			S		
podepisování smluv souvisejících s projektem	S						A	R						
výběr členů projektového týmu a jejich vedení	R						C	A						
nákupy související s projektem do 5000,- Kč	R						I	A				S	S	
nákupy související s projektem nad 5001,- Kč	S						A	R				S	S	
řízení a správa financí	R						I	A				S	S	
zajištění pracovních zdrojů pro projekt	R						A	C						

Legenda (např.) : A - schvaluje, rozhoduje, podepisuje (pouze 1 osoba), C - konzultuje, R - odpovídá za vykonání (pouze 1 osoba), S - Spolupracuje, I - je informován

4.2.3.2.4 Sestavení síťového grafu projektu KOST



Obr. 39 Autoři při sestavování síťového grafu projektu KOST (zleva: Balatková, Lacko, Švec)



Obr. 40 Část síťového grafu projektu KOST

